

การคัดเลือกโครงการจากแผนปฏิบัติการเพื่อบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564
ศูนย์ทันตสาธารณสุขระหว่างประเทศ

โครงการ/ปัจจัย	เกณฑ์การคัดเลือกโครงการ			รวม
	ความสอดคล้องกับเป้าหมายการดำเนินงาน	งบประมาณ	ความจำเป็นต้องเร่งรัดการดำเนินการ	
1)โครงการ : การพัฒนาแอปพลิเคชันและนวัตกรรมสำหรับภาคีเครือข่ายในการเฝ้าระวังรอยโรคก่อนมะเร็งและมะเร็งช่องปากด้วยตนเองในกลุ่มผู้สูงอายุและกลุ่มเสี่ยง (งบประมาณ 300,000 บาท)	2	1	3	6
2)โครงการ : การเสริมสร้างความรอบรู้การแก้ไขปัญหาฟลูออไรด์ปนเปื้อนในน้ำบริโภคเขตสุขภาพที่1 (งบประมาณ 80,000 บาท)	2	1	2	5
3)โครงการ : การยกระดับความรอบรู้ในการเฝ้าระวังปริมาณฟลูออไรด์ในน้ำบริโภคและทันตกระเขตสุขภาพที่ 1 (งบประมาณ 125,870 บาท)	2	1	1	4
4)โครงการ : การส่งเสริมความรอบรู้การดูแลสุขภาพช่องปากเด็กโดยการสาธิตใช้สีโมเดลตุ๊กตาเด็กอายุ 0-5 ปี (งบประมาณ 115,025 บาท)	2	1	2	5
5) โครงการ : การเผยแพร่องค์ความรู้สื่อภาพกระบวนการแปร่งฟันเพื่อสร้างความรอบรู้ให้ภาคีเครือข่ายและผู้ปกครองในการดูแลสุขภาพช่องปากเด็กที่มีความต้องการพิเศษ (งบประมาณ 132,315 บาท)	2	1	1	4
6)โครงการ: การจัดทำต้นแบบสื่อคอสเพลย์การ์ตูนเด็กส่งเสริมการแปร่งฟันจากนิทานคุณพ่อกับน้องแปร่งฟัน (งบประมาณ 66,750 บาท)	2	1	1	4
7)โครงการ : การพัฒนาทันตนวัตกรรมชุดอุปกรณ์กล้องทางทันตกรรมสำหรับคัดกรองมะเร็งช่องปาก (งบประมาณ 38,100 บาท)	2	1	1	4
8)โครงการ : การจัดการข้อมูลและความรู้ (DMKM) ของหน่วยงานประจำปีงบประมาณ 2564 (งบประมาณ 151,020 บาท)	2	1	1	4

ขั้นตอนที่ 1 การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)

โครงการสำคัญ	วัตถุประสงค์	กิจกรรม	วัตถุประสงค์
โครงการ : การพัฒนาแอปพลิเคชันและนวัตกรรมสำหรับภาคีเครือข่ายในการเฝ้าระวังรอยโรคก่อนมะเร็งและมะเร็งช่องปากด้วยตนเองในกลุ่มผู้สูงอายุและกลุ่มเสี่ยง	1. เพื่อพัฒนา Application ในการตรวจคัดกรองและประเมินปัจจัยเสี่ยงรอยโรคก่อนมะเร็งและมะเร็งในช่องปาก (Risk OCA Application) เพื่อใช้ในการเฝ้าระวังทางทันตสุขภาพ	1. ประชุมคณะทำงานและถ่ายทอดองค์ความรู้ให้แก่ภาคีเครือข่าย	1.1 เพื่อประสานงานและวางแผนการดำเนินงานพร้อมถ่ายทอดองค์ความรู้ การตรวจคัดกรองและประเมินปัจจัยเสี่ยงรอยโรคก่อนมะเร็งและมะเร็งในช่องปาก ให้แก่ภาคีเครือข่าย 1.2 เพื่อจัดทำโมเดลต้นแบบที่เหมาะสมกับบริบทให้กับพื้นที่ที่ร่วมโครงการ
	2. เพื่อพัฒนานวัตกรรมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ และปรับพฤติกรรมการดูแลสุขภาพช่องปากด้วยตนเอง	2. พัฒนาสื่อในการตรวจรอยโรคมะเร็งช่องปากด้วยตนเอง/ แอปพลิเคชันในการประเมินปัจจัยเสี่ยงในการเกิดรอยโรคก่อนมะเร็งและมะเร็งช่องปาก ร่วมกับสำนักทันตสาธารณสุข มหาวิทยาลัย และภาคีเครือข่ายทางวิชาการ	2.1 เพื่อให้ประชาชนกลุ่มเสี่ยงและผู้สูงอายุมีความรู้ ความเข้าใจในการตรวจรอยโรคก่อนมะเร็งและมะเร็งช่องปากด้วยตนเองมากขึ้น 2.2 เพื่อผลิตสื่อวีดิทัศน์ด้านทันตสุขภาพให้แก่ภาคีเครือข่ายทั้งในและต่างประเทศ
	3. เพื่อพัฒนาระบบการดูแลสุขภาพช่องปากร่วมกับการใช้นวัตกรรมทางทันตกรรมแก่ภาคีเครือข่าย	3. พัฒนาศักยภาพบุคลากรและขยายภาคีเครือข่ายในการตรวจคัดกรองรอยโรคมะเร็งช่องปากด้วยตนเองและการประเมินปัจจัยเสี่ยงรอยโรคก่อนมะเร็งและมะเร็งช่องปาก โดยการใช้แอปพลิเคชันในกลุ่มผู้สูงอายุ และกลุ่มเสี่ยง	3.1 เพื่อเสริมสร้างและพัฒนา ศักยภาพเครือข่ายในการตรวจรอยโรคมะเร็งช่องปากด้วยตนเองและการประเมินปัจจัยเสี่ยงรอยโรคก่อนมะเร็งและมะเร็งช่องปาก โดยการใช้แอปพลิเคชัน ในกลุ่มผู้สูงอายุ และกลุ่มเสี่ยง 3.2 เพื่อจัดทำแนวทางมาตรฐานในการตรวจคัดกรองรอยโรคก่อนมะเร็งและมะเร็งช่องปากด้วยตนเองในประเทศ 3.3 เพื่อวางระบบการเฝ้าระวังการเกิดโรคและระบบการส่งต่อเพื่อการรักษาในพื้นที่ต้นแบบ
	4. เพื่อถ่ายทอดนวัตกรรมเทคโนโลยีและองค์ความรู้ในการดูแลสุขภาพช่องปากในกลุ่มผู้สูงอายุและกลุ่มเสี่ยง		

ขั้นตอนที่ 3 การระบุความเสี่ยง ต่างๆ 4. การประเมินความเสี่ยง 5.กลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับแต่ละความเสี่ยง

โครงการ : การพัฒนาแอปพลิเคชันและนวัตกรรมสำหรับภาคีเครือข่ายในการเฝ้าระวังรอยโรคก่อนมะเร็งและมะเร็งช่องปากด้วยตนเองในกลุ่มผู้สูงอายุและ กลุ่มเสี่ยง

กิจกรรม	ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)			การกำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับแต่ละความเสี่ยง (Risk response)	
			โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง A =1-5	ความรุนแรงของผลกระทบ B=1-5	ระดับความเสี่ยง C=AxB	กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง
กิจกรรมที่ 1: ประชุมคณะทำงานและถ่ายทอดองค์ความรู้ให้แก่ภาคีเครือข่าย	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risk : O)	กลุ่มเป้าหมายไม่ครอบคลุมทั้งหมด	3	3	9	การควบคุมความเสี่ยง	-จัดส่งหนังสือเชิญล่วงหน้า -ประสานงานเพื่อยืนยันการเข้าประชุม ทั้งเป็นทางการและไม่เป็นทางการตามช่องทางโทรศัพท์, email, Line
กิจกรรมที่ 2 : พัฒนาสื่อในการตรวจรอยโรคมะเร็งช่องปากด้วยตนเอง/ แอปพลิเคชันในการประเมินปัจจัยเสี่ยงในการเกิดรอยโรคก่อนมะเร็งและมะเร็งช่องปาก ร่วมกับสำนักทันตสาธารณสุข มหาวิทยาลัย และภาคีเครือข่ายทางวิชาการ	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risk : O)	การผลิตสื่อและแอปพลิเคชันแล้วเสร็จไม่ตรงตามแผนที่กำหนด	3	4	12	การควบคุมความเสี่ยง	-เร่งรัด กำกับติดตามนักวิชาการคอมพิวเตอร์ในการผลิตสื่อและแอปพลิเคชัน
กิจกรรมที่ 3 : พัฒนาศักยภาพบุคลากรและขยายภาคีเครือข่ายในประเด็นการตรวจรอยโรคมะเร็งช่องปากด้วยตนเองและการประเมินปัจจัยเสี่ยงรอยโรคก่อนมะเร็งและมะเร็งช่องปากโดยการใช้แอปพลิเคชัน ในกลุ่มผู้สูงอายุและกลุ่มเสี่ยง ตลอดจนแลกเปลี่ยนเรียนรู้/ ถอดบทเรียนการดำเนินงาน	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risk : O)	เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID- 19) ทำให้ไม่สามารถดำเนินการในพื้นที่ได้	3	4	12	การควบคุมความเสี่ยง	-จัดทำแผนรองรับภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)
	ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F)	การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด	4	4	16	การควบคุมความเสี่ยง	-ปรับรูปแบบกิจกรรมให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง -กำกับติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณเป็นระยะ

หมายเหตุ : ปัจจัยเสี่ยง หมายถึง ปัจจัยที่ทำให้กิจกรรมที่วางแผนไว้ไม่บรรลุตามเป้าหมาย

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง : ให้ระบุระดับคะแนนแบ่งเป็น 5 ระดับ ดังนี้ ระดับ 1 = น้อยมาก ระดับ 2 = น้อย ระดับ 3 ปานกลาง ระดับ 4 = สูง ระดับ 5 =สูงมาก

ความรุนแรงของผลกระทบ : ให้ระบุระดับคะแนนแบ่งเป็น 5 ระดับ ดังนี้ ระดับ 1 = น้อยมาก ระดับ 2 = น้อย ระดับ 3 ปานกลาง ระดับ 4 = สูง ระดับ 5 =สูงมาก

กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง : เลือกลยุทธ์ที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยง ดังนี้ 1. การหลีกเลี่ยงหรือการกำจัดความเสี่ยง 2. การควบคุมความเสี่ยง 3. การยอมรับความเสี่ยง 4. การถ่ายโอนความเสี่ยง

ขั้นตอนที่ 6 กิจกรรมการบริหารความเสี่ยง

โครงการ : การพัฒนาแอปพลิเคชันและนวัตกรรมสำหรับภาคีเครือข่ายในการเฝ้าระวังโรคก่อนมะเร็งและมะเร็งช่องปากด้วยตนเองในกลุ่มผู้สูงอายุและกลุ่มเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยง	กิจกรรมตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของการดำเนินการกิจกรรมตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง	ปี พ.ศ.2563			ปี พ.ศ.2564							ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.			ส.ค.	ก.ย.
1.การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด	1.ปรับปรุงแบบกิจกรรมให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง 2.กำกับติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณเป็นระยะ	การใช้จ่ายงบประมาณตรงตามเป้าหมายของโครงการ													-ทพ.ดร.แมนสรวงวงศ์ภัย -นางสาวกรวิภา วุฒิจูรีพันธุ์	ไม่ใช้งบประมาณ
2.เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID- 19) ทำให้ไม่สามารถดำเนินการในพื้นที่ได้	1.จัดทำแผนภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) 2. ประสานพื้นที่ผ่านทาง Video Conference , Line เป็นต้น เพื่อทำความเข้าใจการดำเนินงานภายใต้สถานการณ์โรค COVID-19 และกำกับติดตามและประเมินผลอย่างต่อเนื่อง 3. ดำเนินการจัดจ้างเหมาเก็บข้อมูลการประเมินปัจจัยเสี่ยงรอยโรคก่อนมะเร็งและมะเร็งช่องปาก	แผนปฏิบัติการที่สามารถขับเคลื่อนได้ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)													-ทพ.ดร.แมนสรวงวงศ์ภัย -นางสาวกรวิภา วุฒิจูรีพันธุ์	231,000

ปัจจัยเสี่ยง	กิจกรรมตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของการดำเนินการกิจกรรมตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง	ปี พ.ศ.2563			ปี พ.ศ.2564							ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ			
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.			ส.ค.	ก.ย.	
3.การผลิตสื่อและแอปพลิเคชันแล้วเสร็จไม่ตรงตามแผนที่กำหนด	เร่งรัด กำกับติดตามนักวิชาการคอมพิวเตอร์ในการผลิตสื่อและแอปพลิเคชัน	1.สื่อวีดิทัศน์ด้านทันตสุขภาพจำนวน 3 ชิ้นงาน 2. แอปพลิเคชัน RiskOCA														-ทพ.ดร.แมนสรวงวงศ์ภัย -นายวัชชัย สุธาชัย -นางสาวกรวิภา วุฒิจูรีพันธุ์	30,000
4.กลุ่มเป้าหมายไม่ครอบคลุมตามเป้าหมาย/แผนที่กำหนด	-จัดส่งหนังสือเชิญล่วงหน้า -ประสานงานเพื่อยืนยันการเข้าประชุม ทั้งเป็นทางการและไม่เป็นทางการตามช่องทางโทรศัพท์,email, Line	ทันตบุคลากร เจ้าหน้าที่สาธารณสุข นักวิชาการคอมพิวเตอร์ อาสาสมัครสาธารณสุข ผู้สูงอายุ ผู้สูงอายุในชมรมผู้สูงอายุ กลุ่มเสี่ยง และประชาชนที่มีอายุมากกว่า 40 ปีขึ้นไปจำนวน 300 คน														-ทพ.ดร.แมนสรวงวงศ์ภัย -นางสาวกรวิภา วุฒิจูรีพันธุ์	39,000

แบบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการ

ปัจจัยเสี่ยง (จากแบบฟอร์ม 4)	กิจกรรมตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง (จากแบบฟอร์ม 4)	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของการดำเนินการกิจกรรมตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง (จากแบบฟอร์ม 4)	ผลการดำเนินงานเมื่อเทียบกับเป้าหมาย/ ผลสำเร็จที่ตั้งไว้ (อธิบายโดยสังเขป)		กิจกรรมที่คาดว่าจะดำเนินการในรอบถัดไป เพื่อจัดการกับความเสี่ยงที่ยังคงอยู่	งบประมาณ (บาท)		
			ดำเนินงานแล้วความเสี่ยงหมดไป	ดำเนินงานแล้วความเสี่ยงยังคงอยู่		ตั้งไว้ในแผน	ใช้ไป	คงเหลือ
1.การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด	1.ปรับปรุงแบบกิจกรรมให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง 2.กำกับติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามเป้าหมาย	การใช้จ่ายงบประมาณตรงตามเป้าหมายของโครงการ	การใช้จ่ายงบประมาณตรงตามเป้าหมายของโครงการ	รอสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID- 19) อยู่ในเกณฑ์ที่ปลอดภัยเพื่อจะ得以ดำเนินตามแผนที่ปรับ	เร่งรัดการดำเนินงานและการเบิกจ่ายเป็นระยะ	ไม่ใช้งบประมาณ	-	-
2.เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID- 19) ทำให้ไม่สามารถดำเนินการในพื้นที่ได้	1.จัดทำแผนภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) 2. ประสานพื้นที่ผ่านทาง Video Conference , Line เป็นต้น เพื่อทำความเข้าใจการดำเนินงานภายใต้สถานการณ์โรค COVID-19 และกำกับติดตามและประเมินผลอย่างต่อเนื่อง 3. ดำเนินการจัดจ้างเหมาเก็บข้อมูลการประเมินปัจจัยเสี่ยงรอยโรคก่อนมะเร็งและมะเร็งช่องปาก	แผนปฏิบัติการที่สามารถขับเคลื่อนได้ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)	ดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง	รอสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID- 19) อยู่ในเกณฑ์ที่ปลอดภัยเพื่อจะ得以ดำเนินตามแผนที่ปรับ	วางแผนการดำเนินงานและประสานพื้นที่ผ่านทาง Video Conference , Line เป็นต้น เพื่อทำความเข้าใจการดำเนินงานภายใต้สถานการณ์โรค COVID-19 และกำกับติดตามและประเมินผลอย่างต่อเนื่อง	231,000	14,617	216,383

ปัจจัยเสี่ยง (จากแบบฟอร์ม 4)	กิจกรรมตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง (จากแบบฟอร์ม 4)	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของการดำเนินการกิจกรรมตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง (จากแบบฟอร์ม 4)	ผลการดำเนินงานเมื่อเทียบกับเป้าหมาย/ผลสำเร็จที่ตั้งไว้ (อธิบายโดยสังเขป)		กิจกรรมที่คาดว่าจะดำเนินการในรอบถัดไปเพื่อจัดการกับความเสี่ยงที่ยังคงอยู่	งบประมาณ (บาท)		
			ดำเนินงานแล้วความเสี่ยงหมดไป	ดำเนินงานแล้วความเสี่ยงยังคงอยู่		ตั้งไว้ในแผน	ใช้ไป	คงเหลือ
3.การผลิตสื่อและแอปพลิเคชันแล้วเสร็จไม่ตรงตามแผนที่กำหนด	เร่งรัด กำกับติดตามนักวิชาการคอมพิวเตอร์ในการผลิตสื่อและแอปพลิเคชัน	สื่อและแอปพลิเคชันแล้วเสร็จตรงตามแผนที่กำหนด	ดำเนินการจัดจ้างเหมา TOR ผลิตสื่อวีดิทัศน์ให้แล้วเสร็จตาม Timeline ที่กำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ประสานงานกับผู้รับจ้างให้ดำเนินการตามที่กำหนด	30,000	-	30,000
4.กลุ่มเป้าหมายไม่ครอบคลุมตามเป้าหมาย/แผนที่กำหนด	-จัดส่งหนังสือเชิญล่วงหน้า -ประสานงานเพื่อยืนยันการเข้าประชุม ทั้งเป็นทางการและไม่เป็นทางการตามช่องทางโทรศัพท์,email, Line	กลุ่มเป้าหมายเข้าร่วมประชุมตรงตามเป้าหมาย/แผนที่กำหนด	กำกับติดตามเป็นประจำทุกเดือน	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ประสานงานกับเจ้าหน้าที่สาธารณสุข ผู้รับผิดชอบงานในพื้นที่ดำเนินการให้เน้นย้ำกลุ่มเป้าหมายให้เข้าไปตามจำนวนเป้าหมายที่กำหนด	39,000	43,000	-4,000